



# Global Warriors?

## German Soldiers and the Value of *Innere Führung*

European Award  
"Military Ethics"  
2014

'Innere Führung' commits German soldiers to respect for human rights, to fairness, tolerance and loyalty to democratic decisions. But given current conflicts and security-policy challenges, is 'Innere Führung' still in step with the times, and can it realistically be put into practice? Who does the Bundeswehr really need – citizens in uniform or would global warriors be preferable? In light of international deployments, the issue is becoming increasingly contentious. What does this mean for armed forces all around the world? "Ethics and Armed Forces" asks these and other current questions in leadership ethics.

Read more at [www.ethicsandarmedforces.com](http://www.ethicsandarmedforces.com)



## Globale Krieger? Soldaten und der Wert der Inneren Führung

Die Innere Führung verpflichtet den deutschen Soldaten zur Achtung der Menschenrechte, zu Fairness, Toleranz und Loyalität gegenüber demokratischen Entscheidungen. Doch ist Innere Führung angesichts aktueller Konflikte und sicherheitspolitischer Herausforderungen noch zeitgemäß und realistisch umsetzbar? Wen braucht die Bundeswehr wirklich – den Staatsbürger in Uniform oder doch eher den globalen Krieger? Die Brisanz internationaler Einsätze nimmt zu. Was bedeutet das für Streitkräfte auf der ganzen Welt? „Ethik und Militär“ stellt sich diesen und anderen aktuellen leadershipsethischen Fragen.

Lesen Sie mehr unter [www.ethikundmilitaer.de](http://www.ethikundmilitaer.de)

## Global Warriors? German Soldiers and the Value of *Innere Führung*

**Professional Soldiers and Citizens in Uniform**  
Donald Abenheim and Carolyn C. Halladay

**Ethics Versus Efficiency –  
What Military Leadership Can Learn from Business**  
Detlef Aufderheide

**Voluntary Instead of Military Service –  
Young People Working for the Common Good**  
Angelika Dörfler-Dierken

***Innere Führung* and Civil Protection –  
Keyword "Mission-Type Tactics"** Dirk Freudenberg

**What's the Matter with *Innere Führung*?**  
Uwe Hartmann

***Innere Führung* and Global Integral Competence**  
Bernd Küstner and Kazuma Matoba

**Integrity, Moral Courage and *Innere Führung***  
Peter Olsthoorn

**Leadership in Multinational Military Organizations –  
the Example of SHAPE** Gregor Richter

***Bundeswehr* Without Cohesion. Negative Developments  
in *Innere Führung*** Elmar Wiesendahl

***Innere Führung* – Leadership Culture in Camouflage**  
Zentrum Innere Führung (Autorenteam)

### Special:

### The Case of the *Bundeswehr* – Who Serves Germany?

Gertrud Maria Vaske (Chief Editor Ethics and Armed Forces) **Interview** with:

- **The Future of the *Bundeswehr* and its Advocate**  
Hans-Peter Bartels (Parliamentary Commissioner for Armed Forces)
- **The Young Generation and the German Navy**  
Thomas von Buttlar (Navy Command / Human Resources)
- **The Soldier's Life – What Should Soldiers and Their Families Expect?**  
Peter Wendl (Theologian / Family Therapist)

**Types of Soldiers in Germany** Rabea Haß

**Female Soldiers as Superiors** Gerhard Kümmel

Editor:  
zebis, Zentrum für ethische Bildung in den Streitkräften  
Tel. (040) 67 08 59 -55  
info@ethicandarmedforces.com

# und Militär Globale Krieger? Soldaten und der Wert der Inneren Führung

**Berufssoldaten und Staatsbürger in Uniform**  
Prof. Dr. Donald Abenheim und Prof. Dr. Carolyn C. Halladay

**Ethik versus Effizienz – was militärische Führung von der  
Wirtschaft lernen kann**  
Prof. Dr. Detlef Aufderheide

**Freiwilligendienst statt Wehrdienst – junge Leute setzen sich  
für das Gemeinwohl ein**  
Prof. Dr. Angelika Dörfler-Dierken

**Innere Führung und Bevölkerungsschutz –  
Stichwort Auftragsstabilität** Dr. Dirk Freudenberg

**Was ist nur los mit der Inneren Führung?**  
Oberst i.G. Dr. Uwe Hartmann

**Innere Führung und globale integrale Kompetenz**  
Major Dipl. Päd. Bernd Küstner und Prof. Dr. Kazuma Matoba

**Integrität, Zivilcourage und Innere Führung** Dr. Peter Olsthoorn  
**Führung in multinationalen militärischen Organisationen**  
am Beispiel SHAPE Dr. Gregor Richter

**Bundeswehr ohne Halt. Zu Fehlentwicklungen der Inneren Führung**  
Prof. Dr. Elmar Wiesendahl

**Innere Führung – Führungskultur in Flecktan**  
Zentrum Innere Führung (Autorenteam)

### Special: Der Fall Bundeswehr – wer dient Deutschland?

Gertrud Maria Vaske (Chefredakteurin „Ethik und Militär“) im **Interview** mit:

- **Die Zukunft der Bundeswehr und ihr Anwalt**  
Dr. Hans-Peter Bartels (Wehrbeauftragter)

- **Der Nachwuchs bei der Marine**  
Thomas von Buttlar (Kapitän zur See / Marinekommando / HR)

- **Soldatenleben – womit müssen der Soldat und seine Angehörigen  
rechnen?**  
Dr. Peter Wendl (Theologe / Familientherapeut)

**Soldatentypen in Deutschland** Dr. Rabea Haß

**Soldatinnen als Vorgesetzte** Dr. Gerhard Kümmel

Herausgeber:

zebis, Zentrum für ethische Bildung in den Streitkräften  
Tel. (040) 67 08 59 -55  
info@ethikundmilitaer.de